**Programma leidinggeven 1: basisvaardigheden, coachend leiderschap**

* Kennismaking
* Uitleg leiderschapsstijlen
* Situationeel leiderschap
* Oefenen
* Pauze
* Uitleg transactionele analyse
* Oefenen
* Tips en tricks
* evaluatie

**Programma leidinggeven 2: feedback en gesprekscyclus**

* Welkom en kennismaking
* Feedback
* Leidinggeven ten tijde van covid19
* Jaargesprek

Evaluatie en afronding

**Programma leidinggeven 3: vergaderen, besluitvormen, motiveren**

* Introductie en kennismaking
* Teamrollen en invullen vragenlijst Belbin
* Uitleg teamrollen Belbin
* Bespreking in tweetallen
* Pauze
* Vergaderen, besluitvormen
* Tips
* Evaluatie

**Programma leidinggeven 4: strategie en omgevingsbewustzijn**

* Introductie en kennismaking
* Strategische koers
	+ Verkenning externe factoren
	+ Verkenning interne factoren
* Pauze
* Bepalen van de koers aan de hand van opdrachten en inzichten
* Evaluatie

**Programma leidinggeven 5: dynamiek in teams en groepen**

* + Voorstellen/warming up
	+ Lastig gedrag als spiegel
	+ Introductie groepsdynamica
	+ Fases in groepen
	+ Pauze
	+ Oefenen!
	+ Groepsdynamica in mijn groepen
	+ Plan