**Programma leidinggeven 1: basisvaardigheden, coachend leiderschap**

* Kennismaking
* Uitleg leiderschapsstijlen
* Situationeel leiderschap
* Oefenen
* Pauze
* Uitleg transactionele analyse
* Oefenen
* Tips en tricks
* evaluatie

**Programma leidinggeven 2: feedback en gesprekscyclus**

* Welkom en kennismaking
* Feedback
* Leidinggeven ten tijde van covid19
* Jaargesprek

Evaluatie en afronding

**Programma leidinggeven 3: vergaderen, besluitvormen, motiveren**

* Introductie en kennismaking
* Teamrollen en invullen vragenlijst Belbin
* Uitleg teamrollen Belbin
* Bespreking in tweetallen
* Pauze
* Vergaderen, besluitvormen
* Tips
* Evaluatie

**Programma leidinggeven 4: strategie en omgevingsbewustzijn**

* Introductie en kennismaking
* Strategische koers
  + Verkenning externe factoren
  + Verkenning interne factoren
* Pauze
* Bepalen van de koers aan de hand van opdrachten en inzichten
* Evaluatie

**Programma leidinggeven 5: dynamiek in teams en groepen**

* + Voorstellen/warming up
  + Lastig gedrag als spiegel
  + Introductie groepsdynamica
  + Fases in groepen
  + Pauze
  + Oefenen!
  + Groepsdynamica in mijn groepen
  + Plan